

## Landi Renzo: il CDA approva i risultati al 31 dicembre 2015

- Fatturato pari a Euro 205,5 mln (Euro 233,2 mln al 31 dicembre 2014)
- EBITDA rettificato da oneri non ricorrenti positivo per Euro 5,8 mln (pari ad Euro 18,3 mln al 31 dicembre 2014). L'EBITDA, al netto di tali oneri non ricorrenti, è negativo per 1,3 mln di euro
- EBIT rettificato da oneri non ricorrenti e svalutazioni di avviamenti, non comportanti fuoriuscita di cassa, negativo per Euro 9,7 mln (positivo per Euro 2,8 mln al 31 dicembre 2014). L'EBIT, al netto di tali oneri e perdite di valore, è negativo per Euro 26,9 mln
- Il Risultato Netto è negativo e pari a 35,3 milioni di euro (negativo per 1,8 milioni euro al 31 dicembre 2014). Tale risultato risente anche di una svalutazione del credito per imposte anticipate che, pur non comportando un'uscita di cassa, è pari a 6,4 milioni.
- Posizione Finanziaria Netta negativa per Euro 59,5 mln (negativa per Euro 72,1 mln al 30 settembre 2015)
- Proposta di rinnovo dell'autorizzazione all'acquisto e vendita di azioni proprie
- Convocazione dell'Assemblea degli Azionisti

Cavriago (RE), 14 marzo 2016

Il Consiglio di Amministrazione di Landi Renzo, riunitosi in data odierna sotto la presidenza di Stefano Landi, ha approvato il progetto di bilancio di esercizio e il bilancio consolidato al 31 dicembre 2015.

**Stefano Landi**, Presidente e Amministratore Delegato di Landi Renzo, ha dichiarato: *“Il 2015 è stato caratterizzato da un importante calo del prezzo del petrolio che è continuato anche nel corso dei primi mesi del 2016. Tale diminuzione ha avuto un impatto rilevante, che perdura tuttora, sul settore.*

*Il mercato dei carburanti alternativi, infatti, vede un rallentamento pur continuando ad offrire interessanti prospettive sia attraverso nuovi progetti di case auto che attraverso i progetti di metanizzazione che i governi di diversi Paesi stanno intraprendendo.*

*La forza del metano e del gpl, come opzione per il trasporto del futuro in conseguenza del loro minore impatto ambientale, è tuttavia emersa più che mai nel corso del 2015 quando - continua Landi - sono risultate evidenti le difficoltà dei motori alimentati con carburanti tradizionali nel rispettare i limiti di emissione.*

*Crediamo quindi che siano da sostenere gli appropriati investimenti per cogliere queste opportunità proseguendo nella rilevante opera di recupero dell'efficienza sia operativa che organizzativa che il Gruppo sta portando avanti con convinzione e forte determinazione. L'obiettivo è quello di ritornare, nel più breve tempo possibile, ad un livello di equilibrio economico - finanziario pur in presenza di un contesto congiunturale non favorevole come quello attuale.”*

### Principali risultati consolidati al 31 dicembre 2015

Il **Fatturato** è pari a 205,5 milioni di euro, rispetto a 233,2 milioni di euro al 31 dicembre 2014: tale risultato è stato conseguito in uno scenario caratterizzato dall'elevato e repentino ribasso delle quotazioni del petrolio, in flessione di circa il 30% nel corso del solo secondo semestre 2015, con impatti diretti sui prezzi dei carburanti tradizionali e di conseguenza riducendo parte del vantaggio economico derivante dall'utilizzo di veicoli a GPL e Metano.

Il **Margine Operativo Lordo (EBITDA) rettificato** si attesta a 5,8 milioni di euro (18,3 milioni di euro al 31 dicembre 2014): la variazione è determinata principalmente dai minori volumi di vendita, una maggiore

pressione sui listini nonché da un mix di prodotti meno favorevole per il canale *After Market*, segmento caratterizzato da margini superiori, nel periodo di riferimento.

Il **Margine Operativo Lordo (EBITDA) non rettificato** è negativo per Euro 1,3 milioni. Su tale risultato hanno avuto effetto, oltre ai fattori di cui sopra, anche alcuni oneri di ristrutturazione e non ricorrenti finalizzati alla riduzione ed alla ottimizzazione dei principali costi di struttura in riferimento, in particolare, al personale e alla gestione operativa. Queste attività hanno iniziato a produrre i primi effetti positivi sui margini già da fine 2015 e continueranno a produrle nel corso degli anni a venire.

Il **Margine Operativo Netto (EBIT) rettificato** è negativo e pari a Euro 9,7 milioni (positivo per euro 2,8 milioni di euro al 31 dicembre 2014), dopo ammortamenti e riduzioni di valore pari a Euro 15,4 milioni di Euro.

Il **Margine Operativo Netto (EBIT) non rettificato** è negativo e pari a Euro 26,9 milioni. Su tale risultato hanno pesato svalutazioni, per Euro 10,2 milioni, relative agli avviamenti di alcune società controllate. Tali svalutazioni non hanno impatti monetari come evidenziato dalla posizione finanziaria netta che nel corso dell'ultimo trimestre è migliorata considerevolmente rispetto al livello di settembre 2015.

Il **Risultato ante imposte** è negativo per Euro 32,7 milioni (negativo per Euro 0,1 milioni al 31 dicembre 2014).

Il bilancio consolidato del Gruppo Landi Renzo riporta un **Risultato Netto** negativo di Euro 35,3 milioni dopo aver conteggiato oneri non ricorrenti per Euro 7,1 milioni relativi alle attività di riorganizzazione del comparto industriale e delle risorse umane, Euro 10,2 milioni per le svalutazioni di avviamenti, ed Euro - 6,4 milioni per rettifica delle imposte anticipate tenuto conto del valore recuperabile sulla base delle risultanze del piano aziendale.

La **Posizione Finanziaria Netta** è negativa per 59,5 milioni di euro rispetto a 72,1 milioni di euro al 30 settembre 2015 e a 47,2 milioni di euro al 31 dicembre 2014.

## Analisi del Fatturato

### Aree di attività

I ricavi del **Settore Gas** si attestano a 185,1 milioni di euro, rispetto a 211,5 milioni di euro al 31 dicembre 2014. In particolare:

- i ricavi delle vendite di *Sistemi per Auto (GPL e Metano)* sono pari a 161,7 milioni di euro (185,8 milioni di euro al 31 dicembre 2014); la variazione è attribuibile principalmente al ridimensionamento dei ricavi sul canale *After Market* nonché al rallentamento registrato nel segmento case auto dovuto al passaggio dalle piattaforme Euro V a quelle Euro VI;
- i ricavi delle vendite di Sistemi di Distribuzione ammontano a 23,3 milioni di euro (25,7 milioni di euro al 31 dicembre 2014), la variazione è imputabile allo slittamento delle vendite in alcune aree geografiche per situazioni geopolitiche contingenti.

I ricavi degli **Altri settori** (*Antifurti, Sound, Robotica, Oil&Gas ed altro*) sono pari a 20,5 milioni di euro (21,7 milioni di euro al 31 dicembre 2014).

### Aree geografiche

Il Fatturato realizzato all'**estero** è pari a 163,8 milioni di euro e rappresenta il 79,7% del totale (190,6 milioni di euro al 31 dicembre 2014, pari all'81,8% del totale), a conferma della forte vocazione internazionale che storicamente contraddistingue il Gruppo Landi Renzo.

- Il fatturato realizzato in **Italia** è pari a 41,7 milioni di euro (42,7 milioni di euro al 31 dicembre 2014). La variazione è riconducibile prevalentemente ad una generale flessione delle conversioni sul segmento sistemi per auto parzialmente compensato dalle vendite incrementali di compressori per stazioni di rifornimento metano e di impianti *Oil&Gas*.
- In **Europa**, il fatturato di attesta a 84,3 milioni di euro, in ridimensionamento rispetto al 31 dicembre 2014 (103,9 milioni di euro) per la flessione nelle conversioni in alcuni mercati dell'Est europeo, nonché

per il momentaneo rallentamento della fornitura a un importante cliente OEM dovuta ai ritardi sul lancio di una nuova piattaforma.

- In **America** le vendite conseguite sono pari a 43,4 milioni di euro ed evidenziano un incremento del 10,9% (39,1 milioni di euro al 31 dicembre 2014), grazie alle maggiori vendite sul mercato nordamericano.
- In **Asia e Resto del Mondo** il fatturato è pari a 36,1 milioni di euro (47,5 milioni di euro al 31 dicembre 2014), la flessione è sostanzialmente ascrivibile all'andamento negativo del mercato in alcune aree geografiche tra cui Thailandia e Pakistan. Si segnala il buon andamento delle vendite sul mercato iraniano, favorito dal progressivo allentamento della situazione di tensione internazionale, oltre allo sviluppo delle attività in Medio Oriente.

## Principali risultati Landi Renzo SpA al 31 dicembre 2015

Il **Fatturato** è pari a 82,5 milioni di Euro, in calo del 13,4% rispetto al 2014 (95,2 milioni di Euro).

Il **Margine Operativo Lordo (EBITDA)** è negativo per 10,8 milioni di Euro (negativo per 2,0 milioni di Euro nel 2014) dopo oneri non ricorrenti pari 5,7 milioni di Euro.

Il **Margine Operativo Netto (EBIT)** è negativo per 21,7 milioni di Euro (negativo per 10,3 milioni di Euro nel 2014), dopo ammortamenti per 10,8 milioni di Euro di cui 3,9 milioni di Euro per immobilizzazioni immateriali, nonché 2,5 milioni di Euro per svalutazioni di avviamento.

Il **Risultato Netto** è negativo per 37,7 milioni di Euro (positivo per 0,2 milioni di Euro nel 2014); dopo aver rilevato dividendi da società del Gruppo per Euro 0,3 milioni, oneri finanziari netti per Euro 3,1 milioni e oneri per svalutazione di partecipazioni per Euro 12,2 milioni. Tale risultato risente anche di una svalutazione del credito per imposte anticipate che, pur non comportando un'uscita di cassa, è pari a 6,2 milioni.

La **Posizione Finanziaria Netta** è negativa per 60,3 milioni di Euro, negativa per 44,3 milioni di Euro al 31 dicembre 2014.

## Evoluzione prevedibile della gestione

Considerando l'attuale contesto del settore di riferimento si prevede che il fatturato 2016 si attesterà tra i 200 e i 210 milioni di Euro. L'EBITDA 2016 è previsto attestarsi tra i 12 ed i 15 milioni di Euro.

Dato lo sviluppo temporale di alcuni progetti, nonché la stagionalità di alcune aree di riferimento, il fatturato si svilupperà soprattutto nella parte centrale dell'anno con un primo trimestre più debole.

Il Gruppo continuerà inoltre a porre la massima attenzione al controllo dei costi operativi e di gestione attivando ulteriori azioni di recupero efficienza.

Il Consiglio di Amministrazione, tenuto conto dell'attuale congiuntura economica negativa di settore e del contesto economico-finanziario del Gruppo Landi Renzo che risente anche delle forti oscillazioni del prezzo del petrolio, valuterà quali altri passi eventualmente intraprendere al fine di favorire l'implementazione dell'opera di recupero marginalità anche nell'ottica di una diversa e più efficiente struttura patrimoniale e finanziaria di Gruppo. Si prevede, tra l'altro, il ritorno al pareggio economico entro il 2017.

## Proposta di rinnovo autorizzazione all'acquisto e vendita di azioni proprie

Il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di sottoporre all'Assemblea degli Azionisti l'autorizzazione al rinnovo del programma di acquisto e/o alienazione di azioni proprie, al fine di:

- (a) disporre di un'interessante opportunità di investimento e/o miglioramento della struttura finanziaria della Società;
- (b) svolgere, nel rispetto della normativa anche regolamentare vigente, un'azione stabilizzatrice dei corsi in relazione ad anomalie contingenti di mercato, migliorando la liquidità del titolo;
- (c) disporre di azioni proprie da utilizzare: (i) nell'ambito di piani di stock option per amministratori esecutivi, dipendenti, inclusi i dirigenti ed i collaboratori della Società e delle società da questa controllate, (ii) nell'ambito di operazioni di acquisizione ovvero a servizio di eventuali emissioni di prestiti obbligazionari convertibili in azioni della Società, (iii) per un efficiente impiego della liquidità aziendale.
- (d) disporre di un importante strumento di flessibilità gestionale e strategica.

Le principali caratteristiche del programma proposto sono: durata per un periodo di 18 mesi a partire dalla data in cui l'Assemblea avrà adottato la relativa deliberazione; numero massimo di azioni ordinarie il cui valore nominale complessivo, incluse le azioni possedute dalla Società e dalle società controllate, non ecceda la quinta parte dell'intero capitale da acquistarsi ad un prezzo non inferiore né superiore al 20% rispetto al prezzo di riferimento registrato dal titolo nel giorno di Borsa precedente ogni singolo acquisto. Gli acquisti di azioni proprie verranno effettuati nel rispetto delle vigenti disposizioni normative e regolamentari tramite varie modalità: (i) offerta pubblica di acquisto o scambio, (ii) sui mercati regolamentati, (iii) acquisto o vendita di strumenti derivati che prevedano la consegna fisica delle azioni sottostanti, o ancora (iv) attribuzione ai soci di opzioni di vendita. Ogni singola operazione di vendita dovrà essere effettuata per un corrispettivo non inferiore né superiore al 20% rispetto al prezzo di riferimento rilevato nella seduta precedente tale operazione di vendita.

Si informa che nel 2015 la Capogruppo non ha negoziato azioni proprie e di società controllanti e ad oggi non detiene azioni proprie o di controllanti. Le società controllate non detengono azioni della Capogruppo.

## Altre delibere del Consiglio di Amministrazione

Il Consiglio di Amministrazione ha inoltre approvato la *Relazione sul governo societario e gli assetti proprietari* relativa all'esercizio 2015 e la *Relazione sulla Remunerazione 2016*;

Il Consiglio ha deliberato di convocare l'Assemblea Ordinaria degli Azionisti per il giorno **29 aprile 2016** in unica convocazione, alle **ore 9:00**, presso la sede sociale in Cavriago (Reggio Emilia), Località Corte Tegge, Via Nobel 2/4, per discutere e deliberare sul seguente ordine del giorno:

- Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2015, Relazione degli Amministratori sulla Gestione, Relazione del Collegio Sindacale e Relazione della società di revisione; deliberazioni inerenti e conseguenti;
- Delibera sulla prima sezione della *Relazione sulla remunerazione* ai sensi dell'art. 123-ter, sesto comma, del D. Lgs. n. 58 del 24 febbraio 1998, come successivamente modificato e integrato;
- Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie, previa revoca della delibera assunta dall'Assemblea degli Azionisti del 24 aprile 2015, per quanto non utilizzato; deliberazioni inerenti e conseguenti.
- Nomina del Consiglio di Amministrazione.

# Comunicato Stampa

14 marzo 2016



- Nomina del Collegio Sindacale.
- Conferimento dell'incarico novennale di revisione legale dei conti.

L'avviso di convocazione sarà pubblicato secondo le modalità previste dalla normativa (anche regolamentare) vigente.

*Il Dirigente preposto alla redazione dei documenti contabili societari, Paolo Cilloni, dichiara, ai sensi dell'art. 154-bis, comma 2 del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58, che l'informativa contabile contenuta nel presente comunicato stampa corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.*

*Il presente comunicato insieme ad una presentazione è disponibile anche sul sito della società [www.landi.it](http://www.landi.it)  
Alle ore 16 il Top Management del Gruppo terrà una teleconferenza i cui dettagli per il collegamento sono disponibili sul sito societario nella sezione Investor Relations.*

**Landi Renzo** è leader mondiale nel settore dei componenti e dei sistemi di alimentazione a GPL e Metano per autotrazione. La Società, con sede a Cavriago (Reggio Emilia) e con un'esperienza di oltre 60 anni nel settore, si è caratterizzata per l'internazionalità dell'attività che si concretizza nella presenza in oltre 50 Paesi, con una percentuale di vendite generata all'estero di circa l'80%. Landi Renzo SpA è quotata sul segmento STAR del Mercato MTA di Borsa Italiana dal giugno 2007.

**LANDI RENZO**  
**Pierpaolo Marziali**  
M&A and Investor Relations Officer  
[ir@landi.it](mailto:ir@landi.it)  
**Corrado Storchi**  
Public Affairs Officer  
[cstorchi@landi.it](mailto:cstorchi@landi.it)  
Tel. +39 0522.94.33

**IR TOP CONSULTING**  
Maria Antonietta Pireddu, Domenico Gentile  
Tel. +39 02 45473884/3  
[ir@irtop.com](mailto:ir@irtop.com)

## Gruppo Landi Renzo - bilancio consolidato

(Migliaia di Euro)

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO	31/12/2015	31/12/2014
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	205.522	233.213
Altri ricavi e proventi	1.883	1.542
Costo delle materie prime, materiali di consumo e merci e variazione rimanenze	-100.439	-108.321
Costi per servizi e per godimento beni di terzi	-58.483	-63.022
<i>di cui non ricorrenti</i>	-1.296	
Costo del personale	-43.854	-42.395
<i>di cui non ricorrenti</i>	-3.058	
Accantonamenti, svalutazioni di crediti ed oneri diversi di gestione	-5.913	-2.724
<i>di cui non ricorrenti</i>	-2.700	
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>-1.284</b>	<b>18.293</b>
Ammortamenti e riduzioni di valore	-25.617	-15.721
<i>di cui non ricorrenti</i>	-10.178	-248
<b>Margine operativo netto</b>	<b>-26.901</b>	<b>2.572</b>
Proventi finanziari	412	501
Oneri finanziari	-4.966	-4.074
Utili (perdite) su cambi	-930	1.194
Utile (perdita) da partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto	-288	-301
<b>Utile (Perdita) prima delle imposte</b>	<b>-32.673</b>	<b>-108</b>
Imposte correnti e differite	-2.914	-1.636
<b>Utile (perdita) netto del Gruppo e dei terzi, di cui:</b>	<b>-35.587</b>	<b>-1.744</b>
Interessi di terzi	-299	39
Utile (perdita) netto del Gruppo	-35.288	-1.783
<b>Utile (Perdita) base per azione (calcolato su 112.500.000 azioni)</b>	<b>-0,3137</b>	<b>-0,0158</b>
<b>Utile (Perdita) diluito per azione</b>	<b>-0,3137</b>	<b>-0,0158</b>

(Migliaia di Euro)

ATTIVITA'	31/12/2015	31/12/2014
<b>Attività non correnti</b>		
Terreni, immobili, impianti, macchinari e altre attrezzature	35.364	35.277
Costi di sviluppo	8.404	7.101
Avviamento	30.094	39.942
Altre attività immateriali a vita definita	22.696	24.637
Partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto	109	180
Altre attività finanziarie non correnti	574	773
Imposte anticipate	13.779	17.247
<b>Totale attività non correnti</b>	<b>111.020</b>	<b>125.157</b>
<b>Attività correnti</b>		
Crediti verso clienti	33.764	35.055
Rimanenze	57.528	63.269
Lavori in corso su ordinazione	2.904	2.590
Altri crediti e attività correnti	16.347	15.533
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	38.264	31.820
<b>Totale attività correnti</b>	<b>148.807</b>	<b>148.267</b>
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>	<b>259.827</b>	<b>273.424</b>

(Migliaia di Euro)

PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'	31/12/2015	31/12/2014
<b>Patrimonio netto</b>		
Capitale sociale	11.250	11.250
Altre riserve	95.428	98.018
Utile (perdita) del periodo	-35.288	-1.783
<b>Totale Patrimonio Netto del gruppo</b>	<b>71.390</b>	<b>107.485</b>
Patrimonio netto di terzi	425	591
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>	<b>71.815</b>	<b>108.076</b>
<b>Passività non correnti</b>		
Debiti verso banche non correnti	11.935	26.171
Altre passività finanziarie non correnti	1.468	1.178
Fondi per rischi ed oneri	8.059	5.055
Piani a benefici definiti per i dipendenti	3.313	3.818
Passività fiscali differite	6.691	8.417
<b>Totale passività non correnti</b>	<b>31.466</b>	<b>44.639</b>
<b>Passività correnti</b>		
Debiti verso le banche correnti	50.797	51.580
Altre passività finanziarie correnti	33.523	137
Debiti verso fornitori	58.351	55.936
Debiti tributari	4.990	4.492
Altre passività correnti	8.885	8.564
<b>Totale passività correnti</b>	<b>156.546</b>	<b>120.709</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'</b>	<b>259.827</b>	<b>273.424</b>

(Migliaia di Euro)

RENDICONTO FINANZIARIO CONSOLIDATO	31/12/2015	31/12/2014
<b>Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa</b>		
Utile (perdita) del periodo	-35.587	-1.744
<i>Rettifiche per:</i>		
Ammortamento di immobili, impianti e macchinari	8.463	9.160
Ammortamento di attività immateriali	6.966	6.296
(ripristino di) perdite per riduzione di valore di immobili, impianti e macchinari		
Perdite per riduzione di valore di attività immateriali	10.178	248
Perdita per riduzione di valore dei crediti	800	513
Oneri finanziari netti	5.484	2.379
Imposte sul reddito dell'esercizio	2.914	1.636
	-782	18.489
<i>Variazioni di:</i>		
rimanenze e lavori in corso su ordinazione	5.427	-1.237
crediti commerciali ed altri crediti	3.345	3.923
debiti commerciali ed altri debiti	-1.281	5.690
fondi e benefici ai dipendenti	2.850	-1.601
Disponibilità liquide generate dall'attività operativa	9.559	25.421
Interessi pagati	-3.919	-3.214
Imposte sul reddito pagate	-1.455	-2.147
<b>Disponibilità liquide nette generate dall'attività operativa</b>	<b>4.185</b>	<b>20.060</b>
<b>Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento</b>		
Incassi dalla vendita di immobili, impianti e macchinari	228	310
Aumenti di capitale società controllate	72	-180
Acquisto di immobili, impianti e macchinari	-9.053	-8.583
Acquisto di immobilizzazioni immateriali	-1.108	-617
Acquisto di altre partecipazioni		
Costi di sviluppo	-5.362	-4.300
<b>Disponibilità liquide nette assorbite dall'attività di investimento</b>	<b>-15.223</b>	<b>-13.370</b>
<b>Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
Incassi derivanti dall'emissione di obbligazioni convertibili	33.098	
Rimborsi e finanziamenti netti	-14.441	-7.816
<b>Disponibilità liquide nette generate (assorbite) dall'attività di finanziamento</b>	<b>18.657</b>	<b>-7.816</b>
<b>Incremento (decremento) netto delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti</b>	<b>7.619</b>	<b>-1.126</b>
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti al 1° gennaio	31.820	32.953
Effetto della fluttuazione dei cambi sulle disponibilità liquide	-1.175	-7
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti alla fine del periodo	38.264	31.820



## Landi Renzo S.p.A.- bilancio d'esercizio

(Euro)

CONTO ECONOMICO *	31/12/2015	31/12/2014
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	82.452.280	95.215.020
Altri ricavi e proventi	902.104	437.961
Costo delle materie prime, materiali di consumo e merci e variazione rimanenze	-44.380.128	-49.684.588
Costi per servizi e per godimento beni di terzi	-25.902.727	-28.593.587
<i>di cui non ricorrenti</i>	-1.242.222	
Costo del personale	-20.316.165	-18.649.398
<i>di cui non ricorrenti</i>	-1.790.265	
Accantonamenti, svalutazioni di crediti ed oneri diversi di gestione	-3.594.266	-752.625
<i>di cui non ricorrenti</i>	-2.700.000	
<b>Margine operativo lordo</b>	<b>-10.838.903</b>	<b>-2.027.217</b>
Ammortamenti e riduzioni di valore	-10.844.667	-8.281.880
<i>di cui non ricorrenti</i>	-2.547.561	
<b>Margine operativo netto</b>	<b>-21.683.570</b>	<b>-10.309.097</b>
Proventi finanziari	111.071	291.802
Proventi da partecipazioni	275.000	10.360.457
Oneri finanziari	-3.754.705	-2.777.676
Oneri da partecipazioni	-12.158.734	-945.745
Utili (perdite) su cambi	555.035	813.616
<b>Utile (Perdita) prima delle imposte</b>	<b>-36.655.903</b>	<b>-2.566.643</b>
Imposte	-1.046.287	2.778.422
<b>Utile (Perdita) dell'esercizio</b>	<b>-37.702.190</b>	<b>211.779</b>

(Euro)

ATTIVITA'	Note	31/12/2015	31/12/2014
<b>Attività non correnti</b>			
Terreni, immobili, impianti, macchinari e altre attrezzature	2	22.065.561	21.196.888
Costi di sviluppo	3	6.170.928	5.754.447
Avviamento e altre attività immateriali a vita definita	4	963.084	3.544.277
Partecipazioni in imprese controllate	5	103.076.335	111.736.534
Partecipazioni in imprese collegate e joint ventures	6	280.794	868.028
Altre attività finanziarie non correnti	7	6.128.235	602.774
Altre attività non correnti	8	71.292	71.330
Imposte anticipate	9	8.484.529	10.556.942
<b>Totale attività non correnti</b>		<b>147.240.758</b>	<b>154.331.220</b>
<b>Attività correnti</b>			
Crediti verso clienti	10	7.408.585	7.851.679
Crediti verso controllate	11	9.612.948	14.583.917
Rimanenze	12	18.923.621	21.947.063
Altri crediti e attività correnti	13	4.049.868	3.600.691
Attività finanziarie correnti	14	0	7.053.867
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti	15	14.668.191	11.779.571
<b>Totale attività correnti</b>		<b>54.663.213</b>	<b>66.816.788</b>
<b>TOTALE ATTIVITA'</b>		<b>201.903.970</b>	<b>221.148.008</b>

PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'	Note	31/12/2015	31/12/2014
<b>Patrimonio netto</b>			
Capitale sociale	16	11.250.000	11.250.000
Altre riserve	16	99.616.303	99.250.786
Utile (perdita) del periodo	16	-37.702.190	211.779
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO</b>		<b>73.164.114</b>	<b>110.712.565</b>
<b>Passività non correnti</b>			
Debiti verso banche non correnti	17	6.820.149	22.033.658
Altre passività finanziarie non correnti	18	1.467.786	1.177.539
Fondi per rischi ed oneri	19	5.076.042	2.221.404
Piani a benefici definiti per i dipendenti	20	1.685.242	1.875.352
Passività fiscali differite	21	340.559	979.258
<b>Totale passività non correnti</b>		<b>15.389.778</b>	<b>28.287.211</b>
<b>Passività correnti</b>			
Debiti verso le banche correnti	22	39.331.906	40.365.320
Altre passività finanziarie correnti	23	33.517.342	130.838
Debiti verso fornitori	24	25.506.986	24.664.107
Debiti verso controllate	25	10.566.579	13.067.013
Debiti tributari	26	924.080	861.465
Altre passività correnti	27	3.503.186	3.059.489
<b>Totale passività correnti</b>		<b>113.350.079</b>	<b>82.148.232</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVITA'</b>		<b>201.903.970</b>	<b>221.148.008</b>

(Migliaia di Euro)

<b>RENDICONTO FINANZIARIO</b>	<b>31/12/2015</b>	<b>31/12/2014</b>
<b>Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa</b>		
Utile (perdita) dell'esercizio	-37.702	212
<i>Rettifiche per:</i>		
Ammortamento di immobili, impianti e macchinari	4.361	4.852
Ammortamento di attività immateriali	6.484	3.430
Perdita per riduzione di valore dei crediti	124	138
Oneri finanziari netti	3.089	1.672
Proventi/Oneri netti da partecipazioni	11.884	-9.415
Imposte sul reddito dell'esercizio	-1.046	2.778
	<b>-12.807</b>	<b>3.667</b>
<i>Variazioni di:</i>		
rimanenze	3.023	1.993
crediti commerciali ed altri crediti	8.136	3.184
debiti commerciali ed altri debiti	-2.883	9.262
fondi e benefici ai dipendenti	2.819	-794
<b>Disponibilità liquide generate dall'attività operativa</b>	<b>-1.712</b>	<b>17.312</b>
Interessi pagati	-3.251	-2.494
<b>Disponibilità liquide nette generate dall'attività operativa</b>	<b>-4.962</b>	<b>14.818</b>
<b>Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento</b>		
Dividendi incassati	275	10.360
Incassi dalla vendita di immobili, impianti e macchinari	625	229
Aumenti di capitale società controllate	-305	-751
Acquisto di immobili, impianti e macchinari	-5.854	-5.410
Acquisto di immobilizzazioni immateriali	-476	-306
Costi di sviluppo	-3.844	-3.251
<b>Disponibilità liquide nette assorbite dall'attività di investimento</b>	<b>-9.579</b>	<b>871</b>
<b>Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
Rimborsi e finanziamenti netti	17.430	-10.241
<b>Disponibilità liquide nette generate (assorbite) dall'attività di finanziamento</b>	<b>17.430</b>	<b>-10.241</b>
<b>Incremento (decremento) netto delle disponibilità liquide e mezzi equivalenti</b>	<b>2.889</b>	<b>5.448</b>
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti al 1° gennaio	11.779	6.331
Disponibilità liquide e mezzi equivalenti al 31 dicembre	14.668	11.779